



Hrvatska banka za  
obnovu i razvitak

## **POLUGODIŠNJE IZVJEŠĆE**

**1.1. – 30.6.2014.**

**Kolovoz 2014.**



Hrvatska banka za obnovu i razvitak

### **IZJAVA OSOBA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE POLUGODIŠNJIH IZVJEŠĆA**

Prema našem saznanju Izvještaj poslovodstva za prvo polugodište 2014. godine sadrži istinit prikaz razvoja i rezultata poslovanja i položaja Hrvatske banke za obnovu i razvitak i Grupe, te opis najznačajnijih rizika i neizvjesnosti kojima je Hrvatska banka za obnovu i razvitak i Grupa izložena.

Članica Uprave

Predsjednik Uprave

Martina Jus

A blue ink signature of the name Martina Jus.

U Zagrebu, 21. kolovoza 2014.

Vladimir Kristijan

A blue ink signature of the name Vladimir Kristijan.

## **IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA ZA PRVO POLUGODIŠTE 2014. GODINE**

Izvješće poslovodstva HBOR-a za prvo polugodište 2014. godine obuhvaća sažeti opis poslovanja, opis rizika i neizvjesnosti, sažetak finansijskih informacija, te nerevidirana finansijska izvješća HBOR-a i Grupe za razdoblje od 1.1. do 30.6.2014. godine.

### **Opis poslovanja HBOR-a u prvom polugodištu 2014. godine**

U prvih šest mjeseci 2014. godine HBOR je odobrio 479 kredita u ukupnoj vrijednosti 2,7 milijardi kuna od čega se 42% sredstava odnosilo na financiranja investicija.

Kako bi se umanjio trend pada kreditne aktivnosti koji je započeo krajem 2013. godine, a koji za izvještajno razdoblje iznosi 30% u odnosu na isto razdoblje prošle godine, produženo je trajanje privremene mjere sniženja kamatne stope za investicije u poljoprivredi i ribarstvu, industriji, turizmu, zaštiti okoliša i energetskoj učinkovitosti do 31.12.2014. S obzirom na to da je ovaj trend prvenstveno posljedica stanja u gospodarstvu te smanjene spremnosti banaka za kreditiranje poduzetnika, kako bi se banke potaknulo na financiranje gospodarstvenika donesena je mjera privremenog produljenja roka otplate kredita odobrenih po programima Likvidnost, Priprema izvoza i Kreditiranje proizvodnje i to za dodatne dvije godine. Nastavljeno je s provođenjem Modela podjele rizika s poslovnim bankama pri čemu HBOR i poslovna banka dijele rizik povrata kreditnih sredstava.

Malim i srednjim poduzetnicima po svim kreditnim programima HBOR-a u prvih šest mjeseci 2014. godine odobren je 401 kredit u ukupnom iznosu od 1,24 milijarde kuna. Najveći interes malih i srednjih poduzetnika bio je za kredite za razvoj poduzetništva, kreditiranje projekata u turizmu i pripremu izvoza. Unatoč padu kreditne aktivnosti u odnosu na isto razdoblje prošle godine, zamjetan je rast odobrenja korisnicima projekata koji se sufinanciraju sredstvima fondova Europske unije. HBOR će i nadalje aktivno sudjelovati u mostnom financiranju korisnika projekata sufinanciranih iz sredstava fondova Europske unije. S obzirom da se u narednom razdoblju očekuje objava novih natječaja za sredstva EU fondova, te da su alokacije za iste uvećane u odnosu na ranije razdoblje, očekuje se daljnji trend rasta kreditne aktivnosti u ovom području.

### **Aktivnosti na području poticanja izvoza**

HBOR kao hrvatska izvozna banka i izvozno-kreditna agencija ima značajnu ulogu u provođenju Akcijskog plana podrške izvozu 2014. – 2015. kojeg je Vlada Republike Hrvatske usvojila u svibnju 2014. godine. U okviru predviđenih aktivnosti za povećanje konkurentnosti hrvatskih gospodarstvenika i mjera za koje je HBOR imenovan nositeljem uvedene su izmjene pojedinih programa kreditiranja. Tako je po Programu kreditiranja pripreme i naplate izvoznih poslova

uvedena povoljnija kamatna stopa za izvoznike početnike. Izvoznici početnici definirani su kao gospodarski subjekti koji ili prvi put uopće nastupaju na stranim tržištima ili koji po prvi put nastupaju na stranom tržištu na kojem do sada nisu bili prisutni ili koji na strano tržište na kojem su već prisutni plasiraju novi proizvod i/ili uslugu. Također, po programima kreditiranja Gospodarstvo, Malo i srednje poduzetništvo i Nova proizvodnja u opravdanim slučajevima gdje investicijska studija ukazuje na potrebu dulje ročnosti, kredit umjesto na 12, odnosno 14 godina može biti odobren na rok otplate do 17 godina uključujući do 4 godine počeka.

Od ukupno 2,7 milijardi odobrenih sredstava 2 milijarde kuna sredstava odobreno je društvima koja ostvaruju više od 30% prihoda od izvoza. Zamjetno je također i povećanje iznosa i broja izdanih činidbenih garancija po nalogu izvoznika kojih je u izvještajnom razdoblju izdano 13 u iznosu od gotovo 98 milijuna kuna.

Kroz poslove osiguranja izvoza, koje HBOR provodi u ime i za račun Republike Hrvatske, u prvoj polovici godine osigurano je izvoznih poslova u iznosu od 458,68 milijuna kuna čime HBOR-ova ukupna izloženost prema dužnicima na 30.6.2014. iznosi 1,82 milijarde kuna.

Temeljem HBOR-ove ukupne izloženosti na dan 30.06.2014., najzastupljenija su tržišta Luksemburga (21%), Albanije (15%), Bosne i Hercegovine (12%), Turkmenistana (10%) te Srbije (6%) i Alžira (6%).

U prvoj polovici 2014. godine najveća potražnja za HBOR-ovim proizvodima osiguranja izvoza odnosila se na programe osiguranja i reosiguranja kratkoročnih izvoznih potraživanja koji su namijenjeni izvoznicima robe široke potrošnje, temeljem kojih je u prvih 6 mjeseci 2014. godine osiguran promet u visini od 359,49 milijuna kuna. Od ukupnog osiguranog prometa po navedenim programima, najveći udio odnosi se na osiguranje naplate potraživanja na tržištima Srbije (22%), Bosne i Hercegovine (19%), Ruske Federacije (16%) te Makedonije (7%).

U prvom polugodištu 2014. HBOR je isplatio 7 odšteta u ukupnom iznosu od 2,06 milijuna kuna zbog nastupa komercijalnih i političkih rizika, a odštete su isplaćene uslijed neplaćanja obveza od strane dužnika iz Crne Gore (31%), Italije (27%), Slovenije (20%), Irana (18%) te Srbije (4%). U istom razdoblju ukupna regresna naplata iznosila je 0,38 milijuna kuna.

Sukladno Akcijskom planu podrške izvozu za razdoblje 2014.-2015., HBOR će i dalje aktivno pratiti izvoznike kroz Program osiguranja činidbenih bankarskih garancija temeljem kojeg je HBOR u prvih 6 mjeseci 2014. godine odobrio osiguranje garancija ukupnog iznosa 98,25 milijuna kuna. Od navedenog ukupnog iznosa osiguranih garancija, 50,68 milijuna kuna odnosi se na izvozni posao u Grčkoj, 46,60 milijuna kuna na izvozni posao na Kosovu, dok se preostalih 0,97 milijuna kuna odnosi na izvozni posao u Sloveniji.

## **Ostali događaji**

U izvještajnom razdoblju došlo je do promjena u Upravi HBOR-a. Nadzorni odbor HBOR-a 30. svibnja 2014. godine prihvatio je prijedlog Vlade Republike Hrvatske za imenovanje Vladimira Kristijana predsjednikom Uprave HBOR-a, a Martina Jus imenovana je članicom Uprave HBOR-a. Treći član uprave HBOR-a je Mladen Kober koji je na ovoj funkciji od 14. rujna 2009. godine.

U siječnju 2014. Europska investicijska banka (EIB) i HBOR sklopili su ugovor o kreditu u iznosu od 25 milijuna eura za financiranje ulaganja društva Hoteli Dubrovačka Rivijera d.d. U ožujku je potpisani Ugovor o prvoj transi zajma u iznosu 400 milijuna eura od ukupno 800 milijuna eura koje je EIB odobrio HBOR-u za kreditiranje malog i srednjeg poduzetništva i inovativnih projekata. Sredstva u iznosu 250 milijuna eura namijenjena su za financiranje malog i srednjeg poduzetništva, a 150 milijuna eura je namijenjeno za financiranje projekata javnih i privatnih srednje kapitaliziranih poduzeća koja ulažu u projekte bazirane na znanju, infrastrukturu i zaštitu okoliša.

HBOR je u svibnju 2014. godine objavio svoje peto Izvješće o društvenoj odgovornosti, odnosno o načinu i napretku primjene načela UN Global Compact-a, u području ljudskih prava, radnih prava, okoliša i borbe protiv korupcije.

Tijekom prvih šest mjeseci 2014. godine održan je niz jednodnevnih, besplatnih radionica o korištenju kredita za financiranje poslovanja za male poduzetnike u kategoriji mikropoduzetnika i početnika, posebno onih koji pokreću samostalno poslovanje radi samozapošljavanja. Cilj ovih radionica je upoznati male poduzetnike s procesom kreditiranja, načinom procjene kreditne sposobnosti, te kontrolom otplate dugoročnih obveza.

Na dan 30.6.2014. godine u HBOR-u je bilo zaposleno 309 djelatnika.

Na dan 30.6.2014. godine u Grupi HBOR je bilo zaposleno 323 djelatnika.

## **Grupa Hrvatsko kreditno osiguranje**

Grupa Hrvatsko kreditno osiguranje je u prvih šest mjeseci 2014. godine ukupno osigurala poslove u vrijednosti od 1,4 milijardi kuna, od čega se 64% odnosilo na osigurana izvozna potraživanja, a 36% na osigurana domaća potraživanja. Na dan 30.6.2014. Hrvatsko kreditno osiguranje je u portfelju imalo zaključeno ukupno 57 ugovora o osiguranju u okviru kojih su osigurana potraživanja od 1.673 kupca u 44 zemlje. Najveći udio u izloženosti prema broju kupaca imale su sljedeće zemlje: Hrvatska 50%, Italija 11%, Slovenija 6%, Bosna i Hercegovina 5%, Njemačka 5% te Srbija 5%. Ukupna izloženost po odobrenim limitima na dan 30.6.2014. iznosila je 1,04 milijarde kuna, a najveći udio u ukupnoj izloženosti imala su sljedeća tržišta: Hrvatska 29%, Italija 20%, Srbija 7%, Slovenija 6%, Bosna i Hercegovina 6% te Njemačka 4%.

Ukupno zaračunata premija u prvih šest mjeseci 2014. godine iznosila je 4,96 milijuna kuna, odnosno za 23% više u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. U prvom polugodištu 2014. godine isplaćeno je pet odšteta u ukupnom iznosu od 1,1 milijun kuna i sve su se odnosele na pokriće izvoznih potraživanja.

### **Opis rizika i neizvjesnosti**

Najvažniji finansijski rizici kojima je HBOR u svom poslovanju izložen su kreditni rizik, rizik likvidnosti, kamatni rizik u knjizi banke i valutni rizik te operativni rizik i rizik eksternalizacije. HBOR kontinuirano prati navedene rizike primjenom odgovarajućih metoda mjerena i procjene te sustava limita i signala ranog upozorenja, koji su ujedno pretpostavka za adekvatno praćenje te pravovremeno i učinkovito upravljanje ovim rizicima.

Redovito se izrađuju i analize scenarija, analize osjetljivosti te provode stres testiranja, a o rezultatima istih izvještavaju se nadležna tijela HBOR-a.

Temeljem navedenih postupaka postavljaju se smjernice i utvrđuju mjere za proaktivno upravljanje rizicima kojima je HBOR izložen ili bi mogao biti izložen u svom poslovanju.

Sustav upravljanja rizicima kontinuirano se revidira i unapređuje. Uvažavaju se zakonski i podzakonski akti Republike Hrvatske i Hrvatske narodne banke, načela Bazelskog odbora i dobre bankarske prakse koji su primjenjivi na HBOR kao posebnu finansijsku instituciju.

# **IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POSLOVANJU ZA RAZDOBLJE 1.1. DO 30.6.2014. GODINE**

## **REZULTATI GRUPE**

### **ZNAČAJNE PROMJENE FINANCIJSKOG POLOŽAJA:**

Ukupna imovina na konsolidiranoj osnovi iznosi 25.132,9 milijuna kuna te je u odnosu na početak godine smanjena za 4%.

U strukturi imovine najveće učešće odnosi se na kreditno poslovanje matičnog društva te neto krediti čine 89% imovine.

Ukupne obvezne i glavnica na dan 30.06.2014. godine iznose 25.132,9 milijuna kuna od čega ukupne obvezne iznose 15.828,8 milijuna kuna, odnosno 63%.

U ukupnim obvezama i glavnici Grupe najveći udio odnosno 58% čine obvezne po kreditima i za izdane vrijednosne papire matičnog društva.

Ukupna glavnica na kraju izvještajnog razdoblja iznosi 9.304,1 milijuna kuna i čini 37% ukupnih obvezničkih papira Grupe.

### **ZNAČAJNE PROMJENE USPJEŠNOSTI POSLOVANJA:**

Ukupni prihodi u razdoblju od 1.01. do 30.06.2014. godine ostvareni su u iznosu od 476,4 milijuna kuna, ukupni rashodi ostvareni su u iznosu od 381,7 milijuna kuna i pozitivan finansijski rezultat u iznosu od 94,7 milijuna kuna.

U strukturi prihoda Grupe najveći dio, tj. 98% odnosi se na prihode od kamata kao rezultata poslovanja matičnog društva.

U dijelu ukupnih rashoda, najveći udio čine rashodi od kamata i to 65% koji proizlaze iz poslovanja matičnog društva.

Konsolidirani operativni troškovi u 2014. godini iznose 91,5 milijuna kuna, a čine ih opći i administrativni troškovi te ostali troškovi poslovanja.

Ukupan broj zaposlenih u Grupi na dan 30.06.2014. godine je 323, dok je 30.06.2013. godine bio 309.

## **REZULTATI HBOR-a**

### **ZNAČAJNE PROMJENE FINANCIJSKOG POLOŽAJA:**

Ukupna imovina HBOR-a na dan 30.06.2014. godine iznosi 25.125,1 milijuna kuna te je u odnosu na početak godine smanjena za 4% zbog prijevremene otplate glavnice sindiciranog kredita domaćih banaka po Programu razvoja gospodarstva.

#### ***Novčana sredstva i depoziti kod drugih banaka***

Stanje novčanih sredstava i depozita kod drugih banaka na dan 30.06.2014. godine iznosi 754,2 milijuna kuna i čini 3% ukupne imovine.

Stanje neiskorištenih sredstava na transakcijskom računu kod HNB-a na dan 30.06.2014. godine iznosi 23,9 milijuna kuna (31.12.2013. godine: 1.804,5 milijuna kuna), a odnose se na odobrenja do 27. siječnja 2014. godine. Naime, HBOR je dana 22. siječnja 2014. godine zaključio dodatak ugovoru o sindiciranom kreditu s domaćim bankama radi provedbe Programa razvoja gospodarstva, kojim se produžuje razdoblje odobrenja do najkasnije 27. siječnja 2014. godine te time i plasman sredstava kredita po ovome programu.

Dana 31. siječnja 2014. godine HBOR je obavio ugovoren obvezni povrat neiskorištenih sredstava po navedenom Programu od 1.644,7 milijuna kuna, što je utjecalo na smanjenje sredstava na transakcijskom računu kod HNB-a, ali i istovremeno smanjenje obveza po kreditima u istome iznosu (veza Ukupne obveze).

Dodatno, a nakon izvještajnog razdoblja, HBOR je dana 15. srpnja 2014. godine obavio ugovoren obvezni povrat neiskorištenih sredstava po Programu razvoja gospodarstva od 23,9 milijuna kuna što je utjecalo na smanjenje sredstava na transakcijskom računu kod HNB-a uz istovremeno smanjenje obveza po kreditima u istom iznosu (veza Ukupne obveze).

#### ***Krediti bankama i ostalim korisnicima***

Ukupni neto krediti na dan 30.06.2014. godine iskazani su u iznosu od 22.287,3 milijuna kuna te čine 89% ukupne imovine.

Ukupni bruto krediti iskazani su u iznosu od 25.125,3 milijuna kuna i u odnosu na početak godine povećani su za 1%.

Bruto plasmani ostalim korisnicima povećani su za 5% u odnosu na početak godine što je najvećim dijelom rezultat isplata po programima infrastrukture i turizma.

### ***Imovina raspoloživa za prodaju***

Sredstva u okviru imovine raspoložive za prodaju čine najvećim dijelom sredstva rezerve likvidnosti.

Shodno tome, imovinu raspoloživu za prodaju čine prvenstveno dužnički i manjim dijelom vlasnički vrijednosni papiri.

Ova stavka je iskazana u iznosu od 1.916,7 milijuna kuna i bilježi rast od 25% u odnosu na početak godine, a rezultat je ulaganja raspoloživih sredstava u trezorske zapise, novčane investicijske fondove u Republici Hrvatskoj i obveznice Ministarstva financija kao dio instrumenata rezerve likvidnosti, a sukladno Procedurama upravljanja rizikom likvidnosti te odredbama iz ugovora sa stranim vjerovnicima.

U prvom polugodištu 2014. godine obavljeno je ulaganje u Imovinu raspoloživu za prodaju u iznosu od 1.100,0 milijuna kuna, od čega je u trezorske zapise Ministarstva financija uloženo 941,8 milijuna kuna, u obveznice Republike Hrvatske 43,2 milijuna kuna te u investicijske fondove 115,0 milijuna kuna.

### ***Ostala imovina***

Ostala imovina iskazana je u iznosu od 33,8 milijuna kuna, a njezino značajno povećanje u odnosu na početak godine privremenog je karaktera te se odnosi na vremensko trajanje transakcije. Na dan 30. lipnja 2014. godine obavljeno je plaćanje na ime ulaganja raspoloživih sredstava u novčane investicijske fondove u iznosu od 28,0 milijuna kuna, ali je transakcija dovršena 1. srpnja 2014. godine, primitkom potvrda o kupnji udjela.

### ***Ukupne obveze***

Stanje ukupnih obveza na dan 30.06.2014. godine iznosi 15.821,1 milijuna kuna i čini 63% ukupnih obveza i glavnice. Najveći iznos ukupnih obveza čine kreditna zaduženja HBOR-a i obveze po izdanim obveznicama u ukupnom iznosu od 14.645,3 milijuna kuna.

U izvještajnom razdoblju, HBOR je dana 20. siječnja 2014. godine zaključio ugovor o kreditu s Europskom investicijskom bankom u iznosu od 25,0 milijuna eura. Zajam je namijenjen financiranju ulaganja hrvatskog turističkog društva u modernizaciju, obnovu i izgradnju hotela. Vrijednost ukupne investicije u modernizaciju i obnovu iznosi oko 50,0 milijuna eura.

Uz navedeno, Europska investicijska banka je dana 24. ožujka 2014. godine odobrila HBOR-u zajam u iznosu od 800,0 milijuna eura za poticanje malog i srednjeg poduzetništva i inovativnih projekata te je isti dan zaključen i ugovor o prvoj tranši zajma u iznosu od 400,0 milijuna eura. Sredstva prve tranše u iznosu 250,0 milijuna eura namijenjena su za financiranje malog i srednjeg poduzetništva, a preostalih 150,0 milijuna eura je namijenjeno za financiranje projekata javnih i privatnih srednje kapitaliziranih poduzeća koja ulažu u projekte bazirane na znanju, infrastrukturu i zaštitu okoliša.

Dana 31. siječnja 2014. godine HBOR je obavio obveznu prijevremenu otplatu glavnice sindiciranog kredita domaćih banaka za provođenje Programa razvoja gospodarstva od 1.644,7 milijuna kuna, a sukladno ugovoru o kreditu od 12. lipnja 2012. godine. Nakon toga, dana 2. svibnja 2014. godine, HBOR je po navedenom kreditu obavio prijevremenu otplatu glavnice u iznosu od 500,0 milijuna kuna.

Nakon izvještajnog razdoblja, dana 15. srpnja 2014. godine obavljena je obvezna prijevremena otplata glavnice u visini preostalih neiskorištenih sredstava u visini od 23,9 milijuna kuna (veza Novčana sredstva i depoziti kod drugih banaka).

### ***Glavnica***

Od ukupnog iznosa ukupnih obveza i glavnice na glavnicu se odnosi 9.304,0 milijuna kuna ili 37%.

Glavnicu čine kapital i garantni fond.

Kapital HBOR-a čine osnivački kapital uplaćen iz proračuna Republike Hrvatske, zadržana dobit formirana iz ostvarene dobiti u prethodnim godinama, ostale rezerve te dobit tekućeg razdoblja.

Ukupan iznos uplata predviđen Državnim proračunom za 2014. godinu iznosi 600,0 milijuna kuna, a do 30. lipnja 2014. godine uplaćen je iznos od 300,0 milijuna kuna.

Ukupno uplaćeni kapital iz proračuna Republike Hrvatske iznosi 6.417,1 milijuna kuna te je za uplatu do zakonom propisanog iznosa kapitala preostao iznos od 582,9 milijuna kuna.

### **ZNAČAJNE PROMJENE USPJEŠNOSTI POSLOVANJA:**

U razdoblju od 1.01. do 30.06.2014. godine HBOR je ostvario ukupne prihode u iznosu od 472,4 milijuna kuna, rashode u iznosu od 377,7 milijuna kuna i pozitivan financijski rezultat u iznosu od 94,7 milijuna kuna.

### ***Neto prihodi od kamata***

Neto kamatni prihod u izvještajnom razdoblju povećan je za 10% u odnosu na isto razdoblje prošle godine te iznosi 217,5 milijuna kuna kao odraz kretanja kamatnih rashoda i kamatnih prihoda što se obrazlaže u dalnjem tekstu.

Prihodi od kamata ostvareni su u iznosu od 465,2 milijuna kuna i manji su za 3% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine što je rezultat provođenja mjera sniženja kamatnih stopa na kredite HBOR-a, kao i ulaganja u instrumente rezerve likvidnosti, unatoč povećanoj kreditnoj aktivnosti.

Naime, HBOR se odrekao dijela dobiti, posebno kroz mjeru smanjenja kamatnih stopa za 1 postotni bod u 2012. i 2013. godini, a u cilju pomoći hrvatskim gospodarstvenicima u prevladavanju posljedica i uvjeta globalne krize koja se prelila na hrvatsko gospodarstvo. Mjera sniženja kamatnih stopa produžena je do 31. prosinca 2014. godine.

Rashodi od kamata ostvareni su u iznosu od 247,7 milijuna kuna što je niže za 12% u usporedbi s istim razdobljem prethodne godine. Ovo je rezultat prijevremenih otplata kredita u 2013. godini kao i u izvještajnom razdoblju te korištenja kreditnih linija posebnih finansijskih institucija.

#### ***Neto prihod od naknada***

Neto prihod od naknada ostvaren je u iznosu od 4,6 milijuna kuna i veći je za 18% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine uslijed povećanja prihoda od naknada po garantnom poslovanju.

#### ***Neto prihodi/(rashodi) od finansijskih aktivnosti***

Neto prihode/(rashode) od finansijskih aktivnosti čine neto tečajne razlike po glavnici potraživanja i obveza, neto prihodi ili troškovi nastali temeljem ugovora o kreditu s ugrađenom „call opcijom“, dobitak/(gubitak) od vrijednosnog usklađenja imovine koja se iskazuje po „fair“ vrijednosti kroz izvještaj o dobiti i gubitku te realizirani dobitak/(gubitak) od imovine raspoložive za prodaju.

U izvještajnom razdoblju ostvareni su neto rashodi od finansijskih aktivnosti u iznosu od 3,3 milijuna kuna, dok su u istom razdoblju protekle godine ostvareni neto rashodi u iznosu od 9,4 milijuna kuna.

Gledajući kretanje tečaja kune na izvještajni dan u odnosu na 30.06.2013. godine, izvještajna valuta deprecirala je u odnosu na EUR za 1,6% te aprecirala u odnosu na USD za 2,5% dok je u odnosu na 31.12.2013. godine aprecirala za 0,9% u odnosu na EUR te deprecirala za 0,2% u odnosu na USD.

Sredstva i izvore sredstava koji su izraženi u stranim sredstvima plaćanja ili su izraženi s valutnom klauzulom, HBOR preračunava u kunsku protuvrijednost po tečaju koji je važeći kod Hrvatske narodne banke na izvještajni datum.

Prihodi i rashodi u stranim sredstvima plaćanja preračunavaju se po tečaju na dan transakcije. Ostvareni prihodi i rashodi nastali preračunavanjem po tečaju iskazuju se u izvještaju o dobiti i gubitku u neto iznosu.

### ***Operativni troškovi***

Operativni troškovi obuhvaćaju opće i administrativne troškove te ostale troškove poslovanja i ostvareni su u iznosu od 87,5 milijuna kuna što je za 50% više u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

Značajno povećanje u odnosu na isto razdoblje protekle godine odnosi se na ostale troškove u iznosu od 16,5 milijuna kuna nastale prilikom preuzimanja dužnika Centar banke d.d. u stečaju u direktni odnos. Preuzimanje je obavljeno temeljem Sporazuma o reguliraju međusobnih odnosa, uključujući ustup i prijeboj tražbina HBOR-a i Banke u stečaju, zaključenog dana 16. siječnja 2014. godine između HBOR-a i Centar banke d.d. u stečaju.

Nastali troškovi u iznosu od 16,5 milijuna kuna rezultat su stanja plasmana koji su preuzeti, odnosno odstupanja u urednosti podmirivanja obveza od strane dužnika prema Centar banci i Centar banke prema HBOR-u.

Nadalje, temeljem reobračuna kamata pri obavljenim restrukturiranjima kredita, provođenju predstečajnih nagodbi, pri otkazu ugovora i ostalim reobračunima iskazani su troškovi od 12,7 milijuna kuna što je za 8,0 milijuna kuna više u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

Bez navedenog povećanja ostalih troškova u ukupnom iznosu od 24,5 milijuna kuna, operativni troškovi bi bilježili rast od 8% u odnosu na isto razdoblje prošle godine.

Na dan 30. lipnja 2014. godine HBOR ima 309 zaposlenika (30. lipnja 2013. godine bilo je 296 zaposlenika).

### ***Gubitak od umanjenja vrijednosti i rezerviranja***

HBOR sukladno propisima i općim aktima utvrđuje iznos gubitka od umanjenja vrijednosti i rezerviranja i održava ga na razini koju smatra dovoljnom za pokriće mogućih budućih rizika.

U izvještajnom razdoblju ostvaren je neto trošak od umanjenja vrijednosti plasmana u iznosu od 38,9 milijuna kuna.