



HRVATSKA BANKA ZA OBNOVU I RAZVITAK

Kupci

Datum izvještaja:

Naziv klijenta:

OIB:

PDV

Prometi s kupcima

Najveći kupci	OIB	Promet u 2018. godini	Udio u prometu %	Promet u 2019. godini	Udio u prometu %	Valuta <input type="text"/>	
						Promet od 1.1. 2020. do dana izvještaja	Udio u prometu %
Ostali							
Ukupno		0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%

Potraživanja od kupca

Najveći kupci	OIB	Stanje potraživanja od kupca na dan 31.12.2019.	Udio u ukupnim potraživanjima %	Stanje potraživanja			Starost dospjelih potraživanja u danima				
				ukupno stanje na datum izvještaja	nedospjela potraživanja	dospjela potraživanja	1 - 30	31 - 60	61 - 90	> 90	
Ostali											
Ukupno		0,00	0%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Pojašnjenje za dospjela potraživanja > 90 dana (da li su potraživanja podmirene i kada)



HRVATSKA BANKA ZA OBNOVU I RAZVITAK

Dobavljači

Datum izvještaja:

Naziv klijenta:

OIB:

PDV

Prometi s dobavljačima

Najveći dobavljači	OIB	Promet u 2018. godini	Udio u prometu %	Promet u 2019. godini	Udio u prometu %	Valuta <input type="text"/>	
						Promet od 1.1. 2020. do dana izvještaja	Udio u prometu %
Ostali							
Ukupno		0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%

Obveze prema dobavljačima

Najveći dobavljači	OIB	Stanje obveza prema dobavljačima na dan 31.12.2019.	Udio u prometu %	Stanje obveza			Starost dospjelih obveza u danima				
				ukupno stanje na datum izvještaja	nedospjela potraživanja	dospjela potraživanja	1 - 30	31 - 60	61 - 90	> 90	
Ostali											
Ukupno		0,00	0%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Pojašnjenje za dospjele obveze > 90 dana (da li su obveze podmirene i kada)

--

Obveze po otvorenim akreditivima, izdanim garancijama i operativnom leasingu

Vrsta proizvoda	Izdavatelj	Korisnik	Početni iznos	Ostalo za naplatu	Datum dospjeća	Dospjele obveze	Instrumenti osiguranja / procijenjena vrijednost
Ukupno	-	-	0,00	0,00	-	0,00	-

Potencijalne obveze po danim jamstvima / suduzništva

Osnova izlaganja	Izdavatelj	Korisnik	Početni iznos	Stanja na datum izvještaja	Datum dospjeća	Dospjele obveze	Instrumenti osiguranja / procijenjena vrijednost
Ukupno	-	-	0,00	0,00	-	0,00	-

Potraživanja po danim zajmovima

Zajmodavatelj	Namjena	Završno stanje na 31.12.2019.	Stanja na datum izvještaja	Datum odobrenja	Odobreni iznos	Početak otplate	Krajnji datum dospjeća	Način otplate	Kamatna stopa	Instrumenti osiguranja / procijenjena vrijednost
Ukupno	-	0,00	0,00	-	0,00	-	-	-	-	-

Upitnik za ocjenu menadžmenta

Naziv klijenta:

OIB:

PITANJA	5	4	3	2	1	OCJENA
INTEGRITET I UGLED						
1. Ostaje li menadžer/ menadžment u dosadašnjim suradnji dojam integriteta i poštenja? (dži do riječi, dostavlja na vrijeme obećano, spreman je na komunikaciju)	potpuno	uglavnom da	djelomično	uglavnom ne	ne	
2. Da li menadžer/ menadžment ima dobru poslovnu reputaciju, ugled? (nije vodio društvo koje je ošlo u stečaj, nije bilo neopćinskih članaka u tisku, ostalim medijima i slično)	dobra reputacija	uglavnom dobra reputacija	sumnjiva reputacija	uglavnom loša reputacija	loša reputacija	
3. Da li je menadžer/ menadžment dosljedan u svojim stavovima tijekom cijelog razgovora?	da	uglavnom da	djelomično	uglavnom ne	ne	
4. Da li poduzeće ima povezana druga društva/ borbe s netransparentnim međudodnosima i nejasno razgraničenim vodenjem? (ispunjava se samo za poduzeća koja imaju povezana društva)	ne, povezana društva su potpuno transparentna	uglavnom ne	djelomično	uglavnom da	da	
STABILNOST						
5. Koliko dugo poduzeće vodi isti menadžment?	više od 4 godine	3 - 4 godine	2 - 3 godine	1-2 godine	0-1 godine	
6. Da li je prisutna česta fluktuacija radnika? (najvažnijih suradnika)	jako niska	niska	prosječna	visoka	jako visoka	
ISKUSTVO						
7. Posjeduje li menadžer ili neki od članova menadžmenta stručna znanja iz područja poslovanja kojim se bavi ili se namjerava baviti?	odgovarajuća VSS ili više	odgovarajuća VSS	odgovarajuća SSS	SSS	NSS	
8. Posjeduje li menadžer ili neki od članova menadžmenta ekonomsko obrazovanje?	odgovarajuća VSS ili više	odgovarajuća VSS	odgovarajuća SSS	SSS	NSS	
9. Koliko je ukupno menadžersko iskustvo predsjednika uprave ili direktora društva? (uključujući i sadašnje radno mjesto)	preko 10 godina	5-10 godina	3-5 godina	1-3 godine	0-1 godine	
10. Koliko su radnika imala poduzeća u kojima je menadžer prije obnašao dužnost direktora ili predsjednika uprave? (u slučaju da je vodio više poduzeća različite veličine za ocjenu uzeti poduzeće sa najvećim brojem radnika)	preko 500 radnika	250-500 radnika	50-250 radnika	20-50 radnika	1-20 radnika	
ODLUČIVANJE I VOĐENJE						
11. Da li su u odlučujućim funkcijama vlasništva i upravljanja?	da	uglavnom da	djelomično	uglavnom ne	ne	
12. Da li se menadžer aktivno zaljubljuje za interes poduzeća, traži uvijek najbolje rješenje, koristi sve dostupne informacije i sl.?	da	uglavnom da	djelomično	uglavnom ne	ne	
13. Da li iskreno i otvoreno komunicira te transparentno prikazuje sve potrebne informacije?	da	uglavnom da	djelomično	uglavnom ne	ne	
14. Kako menadžment komunicira međusobno? (nastupa li kao tim, kakav je dojam o njihovoj suradnji, uvažavaju li se mišljenja i slično)	vrlo visoka razina komunikacije	visoka razina komunikacije	osrednja razina komunikacije	riska razina komunikacije	loša razina komunikacije	
15. Ulaže li poduzeće u promociju i marketing i gradi li svoj ugled u javnosti?	da planirano ulaže uz poznati iznos	ulaganje djelomično planirano	neplanirano, povremeno ulaže	rijetko ulaže	ne ulaže	
PRILAGODLJIVOST PROMJENAMA						
16. Da li je poduzeće sposobno za prilagodavanje promjenama u okruženju? (promjena dobavljača, kupaca, tržišta i sl.)	da	uglavnom da	djelomično	uglavnom ne	ne	
17. Koliko poduzeće ulaže u istraživanje i razvoj?	više od 3% ukupnog prihoda	2-3 % ukupnog prihoda	1-2% ukupnog prihoda	do 1% ukupnog prihoda	ne ulaže	
18. Provodi li poduzeće istraživanje tržišta i koliko često?	1x godišnje	1x u 2 godine	povremeno u ovisnosti od kretanja na tržištu	samo kod uvođenja novog proizvoda	ne provodi	
VIZIJA/ STRATEGIJA/ CILJEVI						
19. Da li menadžment realno procjenjuje trenutno stanje poduzeća i ima jasniju viziju („mjesto pod suncem“) daljnjeg razvoja?	da	uglavnom da	djelomično	uglavnom ne	ne	
20. Postoje li dugoročni planovi razvoja i poslovanja i ima li menadžer/ menadžment jasne ciljeve koje može kvantificirati i u kojem vremenskom roku iste može postići?	postoje pisani planovi i jasni ciljevi	postoje planovi i jasni ciljevi	postoje djelomični planovi i ciljevi	nejasni ciljevi i nema planova	nema	
21. Koliko uspješno poduzeće ostvaruje zacrtane planove? (Ukoliko poduzeće značajno premašuje planove-20 i više %-postoji mogućnost lošeg planiranja i potrebno je ocjenu korigirati)	da u potpunosti 98-100%	uglavnom se ostvaruju od 90%-98%	ostvaruje se djelomično 80%-89%	slabo se ostvaruju od 75%-89%	ne, ne ostvaruje se	
PROSJEČNA OCJENA (zbroj pojedinačnih ocjena / broj odgovorenih pitanja)						

Upitnik za ocjenu urednosti otplate

Naziv klijenta:

OIB:

1	5	4	3	2	1	0	OCJENA
Ispunjava se samo za Korisnike kredita koji su već klijenti Kreditora (imaju plasmane u otplati)	5 vrlo dobro	4 dobro	3 prosječno	2 prihvatljivo	1 sumnjivo	0 neprihvatljivo	
Ocjena urednosti podmirivanja obveza na temelju urednosti otplate plasmana kod Kreditora	Redovito podmiruje obveze (s dospijećem)	Podmiruje obveze uz kašnjenje do slanja 1. opomene	Podmiruje obveze uz kašnjenje do slanja 2. opomene	Podmiruje obveze uz kašnjenje nakon slanja 2. opomene	Neredovito podmiruje obveze, Stalna kašnjenja i stanje se pogoršava	Ne podmiruje obveze, Pokrenuta prisilna naplata	
Ispunjava se za samo Korisnike kredita koji su Kreditoru novi klijenti:	5 vrlo dobro	4 dobro	3 prosječno	2 prihvatljivo	1 sumnjivo	0 neprihvatljivo	
Ocjena urednosti podmirivanja obveza na temelju podataka iz izvještaja o solventnosti/BON2	Račun nije bio u blokadi posljednjih 6 mjeseci	Račun blokiran od 1 do 3 dana	Račun blokiran od 4 do 6 dana	Račun blokiran od 21 do 40 dana	Račun blokiran od 51 do 90 dana	u blokadi dulje od 90 dana	